Revista de Estudios Generales (REG).
ISSN: 3073-1259Vol.5 (N°.3). julio - septiembre 2026
DOI:

Liderazgo comunitario en la toma de decisiones en proyectos de desarrollo local.

Community Leadership in Decision-Making for Local Development Projects

Marcela Alexandra Chávez Morillo
UPSE
marcela.chavezmorillo9416@upse.edu.ec
https://orcid.org/0009-0004-7947-3173
Ecuador

Víctor Manuel Zolorzano Méndez
USPE
vsolorzano@upse.edu.ec
https://orcid.org/0000-0001-7543-7053
Ecuador

Formato de citación APA
Chávez, M. & Zolorzano, V. (2026). Liderazgo comunitario en la toma de decisiones en proyectos de desarrollo local. Re*vista REG, Vol. 5 (N°. 3), p. 271 – 292.*

CONOCIMIENTO SIN FRONTERAS
Vol. 5 (N°. 3). julio – septiembre 2026.
ISSN: 3073-1259
Fecha de recepción: 01 -07-2026
Fecha de aceptación :12-07-2026
Fecha de publicación:30-09-2026

RESUMEN

El estudio buscó comprender el papel que cumplen los líderes comunitarios en la toma de decisiones que involucren la ejecución de proyectos de desarrollo local en la parroquia de Lita, para lo cual se revisó su rol en el planteamiento de propuestas, la elección de las necesidades más urgentes, la gestión recursos y la permanencia de las iniciativas dentro de la comunidad. La investigación se desarrolló desde un enfoque mixto, con alcance descriptivo-analítico y un diseño no experimental transversal, tomando como muestra a 28 personas, de las cuales 20 respondieron encuestas y 8 fueron parte de entrevistas semiestructuradas. Los hallazgos muestran la relevancia que tienen los líderes frente a las decisiones importantes y la incidencia que tienen frente a los habitantes, aunque aún enfrenten limitaciones en aspectos como la gestión, comunicación, transparencia, preparación técnica y la participación directa de la población, a esto se suma que la selección de los proyectos y la cantidad de recursos disponibles que suelen definir cuales iniciativas llegan a ejecutarse. En ese sentido, se concluye que el liderazgo comunitario aporta al desarrollo local cuando se desempeña con responsabilidad, formación, diálogo abierto, rendición de cuentas y una vigilancia continua sobre el avance de los proyectos.

PALABRAS CLAVE: liderazgo comunitario, desarrollo local, participación ciudadana, toma de decisiones, gestión comunitaria

ABSTRACT

The study sought to understand the role played by community leaders when local development projects are decided upon and implemented in the parish of Lita. Therefore, it examined their involvement in project planning, the identification of the most urgent needs, resource management, and the continuity of initiatives within the community. The research followed a mixed-methods approach, with a descriptive-analytical scope and a non-experimental cross-sectional design. The sample consisted of 28 participants, of whom 20 completed surveys and 8 took part in semi-structured interviews. The findings show that community leaders have a significant influence on these decisions due to the recognition they receive from residents and the representative role they perform. However, limitations remain in areas such as management, communication, transparency, technical preparation, and the direct participation of the population. In addition, project selection and the availability of resources often determine which initiatives can be implemented. In this regard, the study concludes that community leadership contributes to local development when it is exercised with responsibility, training, open dialogue, accountability, and continuous oversight of project progress.

KEYWORDS: community leadership, local development, citizen participation, decision-making, community management.

INTRODUCCIÓN

Cuando se analiza el desarrollo local en las parroquias rurales, se debe tener en cuenta que detrás de cada decisión territorial existe una comunidad que reconoce sus necesidades, conversa sus problemas y busca caminos para mejorar sus condiciones de vida; ante lo cual, los líderes comunitarios cumplen un papel importante, en razón de que suelen convertirse en el punto de encuentro entre los moradores, las organizaciones locales y el Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial, sobre todo en territorios donde la cercanía, la confianza y la palabra compartida todavía pesan mucho en la forma de organizar la vida colectiva; por lo expuesto, el liderazgo comunitario debe ser comprendido como una práctica social que se expresa en la capacidad de acompañar decisiones que nacen de las necesidades reales del territorio.

La presente investigación se desarrolla en la parroquia rural de Lita, perteneciente al cantón Ibarra, provincia de Imbabura, Ecuador, territorio que cuenta con la Actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la Parroquia Lita (2024), documento que permite reconocer sus dinámicas sociales, organizativas e institucionales dentro de los procesos de planificación local.

Desde este contexto, el problema de estudio busca comprender de qué manera la influencia de los líderes comunitarios incide en la toma de decisiones relacionadas con la planificación, priorización y sostenibilidad de los proyectos de desarrollo local; el análisis es necesario debido a que la participación puede surgir como principio en los documentos públicos, pero en la práctica puede debilitarse cuando la información no llega con claridad a la comunidad o cuando los proyectos no responden de forma suficiente a las necesidades compartidas por la población.

En este sentido, la participación ciudadana es un componente esencial de la gestión pública y de la planificación territorial, pues la Constitución de la República del Ecuador (2008) reconoce el derecho de las personas y colectividades a intervenir en los asuntos de interés público, mientras que el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (2010), el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (2010) y la Ley Orgánica de Participación Ciudadana (2010) establecen bases para que los gobiernos autónomos descentralizados articulen sus decisiones con la intervención de la ciudadanía y de los actores territoriales.

La literatura especializada permite comprender que el liderazgo comunitario se relaciona con la organización social, la confianza colectiva y la capacidad de movilizar recursos humanos e institucionales para atender problemas comunes. Rojas (2013) sostiene que “este tipo de liderazgo tiene importancia en la intervención comunitaria porque ayuda a articular intereses y

promover acciones orientadas al bienestar colectivo" (p. 25). Mientras que Caballero (2020) señala que "el fortalecimiento de capacidades de los actores locales resulta necesario para una gestión del desarrollo que dialogue con la cultura, las necesidades y las características propias del territorio" (p. 41).

En este sentido, el artículo tiene como objetivo analizar la influencia de los líderes comunitarios en la toma de decisiones sobre proyectos de desarrollo local en la parroquia rural de Lita; para ello, se busca identificar los principales liderazgos y estructuras organizativas vinculadas con los proyectos locales, describir los mecanismos de participación utilizados para la priorización de iniciativas, examinar la incidencia de los líderes en la planificación, gestión y seguimiento de los proyectos, y determinar los factores que favorecen o limitan su sostenibilidad .

Con este enfoque, la investigación pretende aportar al campo de la gestión social y del desarrollo local en contextos rurales, a la vez que ofrece insumos útiles para el GAD parroquial, las organizaciones comunitarias y los propios líderes, quienes participan en ese espacio donde las decisiones públicas dejan de ser documentos quietos y empiezan a tocar la vida diaria de la comunidad.

Liderazgo comunitario y organización social

El liderazgo comunitario se forma dentro de la vida cotidiana del territorio, donde las personas reconocen a ciertos actores en razón de que han logrado construir cercanía con la comunidad y conocen de manera directa sus necesidades. En este sentido, el líder comunitario debe ser visto como alguien que ayuda a ordenar las preocupaciones colectivas y a trasladarlas hacia espacios donde puedan convertirse en decisiones concretas. Rojas (2013) plantea que:

El liderazgo comunitario tiene importancia en los procesos de intervención social porque permite articular intereses compartidos y orientar acciones hacia el bienestar común, lo cual adquiere especial valor en parroquias rurales donde muchas gestiones dependen de la relación entre moradores, organizaciones locales y autoridades del territorio. (p. 27)

La organización social es el espacio donde ese liderazgo cobra sentido, porque una comunidad se fortalece por la manera en que sus habitantes participan, se reconocen entre sí y logran sostener acuerdos frente a problemas que afectan su vida diaria; en la parroquia rural de Lita, esta relación resulta importante porque las necesidades locales no siempre pueden resolverse desde una respuesta institucional inmediata, de modo que la acción comunitaria se convierte en una forma de ordenar prioridades y mantener activa la relación con el Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial.

La participación ciudadana permite que la comunidad sea considerada como parte del proceso mediante el cual se reconocen los problemas del territorio y se definen las acciones que deben

Las obras que se publican en Revista REG están bajo licencia internacional Creative Commons Atribución-NoComercial

atenderse con mayor urgencia, en el Ecuador, este principio se encuentra respaldado por la Constitución de la República (2008), que reconoce la intervención de las personas y colectividades en los asuntos de interés público, así como por la Ley Orgánica de Participación Ciudadana (2010), el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (2010) y el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (2010), normas que vinculan la planificación territorial con la intervención de la ciudadanía y de los actores locales.

Desde esta perspectiva, en cada decisión local se define qué necesidad tendrá mayor atención dentro del territorio y hasta qué punto esa respuesta puede mantenerse en el tiempo sin perder relación con la vida real de la comunidad; Salas (2011) explica que la priorización de proyectos requiere criterios que permitan ordenar las decisiones de manera razonada, mientras que Cárdenas (2024) relaciona la toma de decisiones en la gestión municipal con la orientación del desarrollo local.

Desarrollo local y sostenibilidad de proyectos comunitarios

El desarrollo local debe ser comprendido como un proceso que nace de la relación entre la comunidad y su territorio, por lo que no puede limitarse a la ejecución de obras ni al cumplimiento de proyectos escritos en un documento de planificación. Por su parte, Caballero (2020) señala que el fortalecimiento de capacidades de los actores locales es necesario para una gestión del desarrollo que dialogue con la cultura y con las necesidades propias de cada espacio, idea que permite comprender que un proyecto comunitario tiene mayor valor cuando responde a problemas sentidos por la población y no solo a una decisión tomada desde fuera.

La sostenibilidad de los proyectos comunitarios depende de que las iniciativas no queden abandonadas después de su aprobación o ejecución, pues un proyecto puede estar bien formulado en el papel y aun así debilitarse cuando la comunidad no lo siente propio o cuando no existe seguimiento por parte de los actores involucrados. La Actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la parroquia Lita (2024) es una fuente importante para comprender las necesidades y dinámicas del territorio, aunque su verdadero valor depende de que sus lineamientos puedan conectarse con las decisiones que se toman en la vida comunitaria y en la gestión del Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial.

MÉTODOS MATERIALES

La investigación se desarrolló desde un enfoque mixto concurrente, porque recogió información cuantitativa y cualitativa en un mismo momento del estudio para comprender de qué manera influye el liderazgo comunitario en la toma de decisiones sobre proyectos de desarrollo local

Las obras que se publican en Revista REG están bajo licencia internacional Creative Commons Atribución-NoComercial

en la parroquia rural de Lita, la selección permitió acercarse al fenómeno desde la percepción de los moradores y también desde la experiencia de actores que participan de forma más directa en la organización comunitaria. Hernández et al. (2014) plantean que el enfoque mixto permite integrar información de distinta naturaleza para estudiar problemas sociales con mayor amplitud, mientras que Barraza (2023) resalta la importancia de interpretar los fenómenos desde el contexto en el que se producen, criterio que resulta pertinente para una parroquia rural donde las decisiones locales se construyen a partir de vínculos cercanos y necesidades territoriales concretas.

El alcance del estudio fue de carácter descriptivo-analítico, ya que primero buscó reconocer cómo se manifiesta el liderazgo comunitario dentro de la parroquia y luego examinó su relación con los procesos de planificación local; la investigación buscó comprender la realidad estudiada a partir de la información proporcionada por quienes viven o participan en esos procesos; por lo expuesto, el diseño fue del tipo no experimental y transversal, puesto que las variables no serán manipuladas y la información se levantará en un solo momento del proceso investigativo.

La población general se conformó por los habitantes de la parroquia rural de Lita, además de que la población específica se concentró en moradores y actores vinculados con procesos comunitarios o proyectos de desarrollo local; en ese sentido, la muestra se integró por 28 participantes seleccionados mediante muestreo no probabilístico por conveniencia, para lo cual se tomó en cuenta su conocimiento del territorio y su relación con experiencias de organización local. Cabe destacar en este punto que, de ese grupo, 20 moradores participaron mediante encuesta y 8 actores fueron entrevistados, principalmente personas relacionadas con la dirigencia comunitaria o la gestión del Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial.

Para la recolección de información se empleó un cuestionario de encuesta comprendido de 6 preguntas de opción múltiple en escala de Likert y un formulario de entrevista semiestructurada comprendido de 5 preguntas abiertas; la encuesta permitió conocer la percepción de los moradores sobre la actuación de los líderes comunitarios dentro de los procesos de decisión local. La entrevista semiestructurada estuvo dirigida a los actores líderes comunitarios y permitió profundizar en la forma en que se construyen las decisiones comunitarias, en la relación entre la población y el Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial, así como en los factores que pueden fortalecer o debilitar la continuidad de los proyectos. Dentro de las consideraciones éticas, cabe recalcar que la información será tratada de manera confidencial y únicamente con fines académicos e informativos, así como las identidades de los encuestados y entrevistados. Troncoso y Amaya (2017) explican que esta técnica resulta útil cuando se requiere comprender experiencias desde la perspectiva de los propios

Las obras que se publican en Revista REG están bajo licencia internacional Creative Commons Atribución-NoComercial

participantes, por lo que su aplicación permite captar matices que difícilmente aparecerían en una respuesta cerrada.

Los instrumentos se organizaron de acuerdo con los objetivos específicos y con las variables del estudio, procurando que cada pregunta responda a una necesidad real del análisis; la variable independiente correspondió a la influencia de los líderes comunitarios y fue observada a partir de su capacidad para comunicar necesidades, promover la intervención de la población y mantener vínculos con la institucionalidad local. La variable dependiente corresponde a la toma de decisiones en proyectos de desarrollo local y será analizada desde la manera en que la comunidad reconoce sus problemas, interviene en la definición de prioridades y acompaña el desarrollo de las iniciativas territoriales.

El procesamiento de la información cuantitativa se realizó mediante frecuencias absolutas y porcentajes, debido a que el tamaño de la muestra exige un tratamiento descriptivo y no procedimientos estadísticos complejos; los resultados de la encuesta se presentaron en tablas que permitan observar tendencias generales sobre la percepción de los moradores respecto al liderazgo comunitario y su incidencia en las decisiones locales. En la información cualitativa se aplicó un análisis temático, orientado por las categorías centrales del estudio y por el contexto territorial de Lita. Martínez (2006) sostiene que la validez en la investigación cualitativa depende de la coherencia entre el fenómeno estudiado, el procedimiento aplicado y la interpretación de los datos, por lo que el análisis mantuvo correspondencia entre objetivos, instrumentos e información obtenida.

Por último, la integración de los datos permitió contrastar lo expresado por los moradores en las encuestas con las experiencias recogidas en las entrevistas, con lo cual se pudo tener mayor consistencia al estudio, porque permitió reconocer coincidencias y conflictos entre la percepción comunitaria y la visión de quienes participan de manera más directa en la organización territorial.

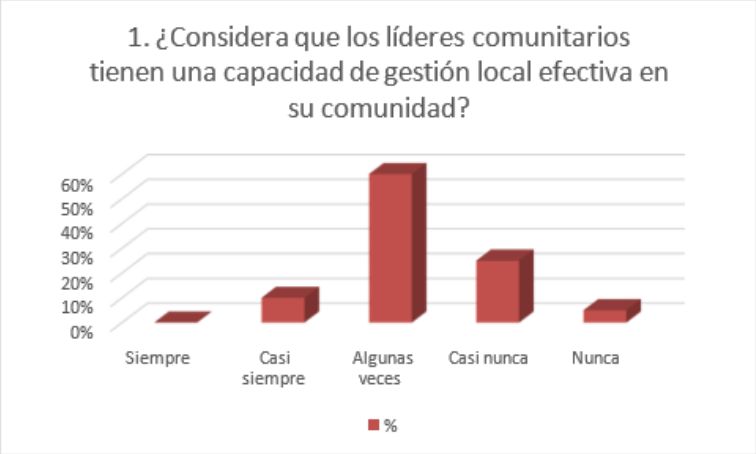
Las obras que se publican en Revista REG están bajo licencia internacional Creative Commons Atribución-NoComercial

ANÁLISIS DE RESULTADOS

Pregunta N.°1

¿Considera que los líderes comunitarios tienen una capacidad de gestión local efectiva en su comunidad?

Figura 1



Nota. Elaboración del autor

Los resultados permiten observar que la capacidad de gestión local de los líderes comunitarios de la parroquia de Lita no se percibe como estable ni plenamente efectiva, se debe recordar, que de las 20 personas encuestadas, 12, lo que equivale al 60 %, señalaron que esta capacidad se manifiesta solo algunas veces, por otra parte, 5 participantes, correspondientes al 25 %, indicaron que casi nunca existe una gestión adecuada. A lo mencionado se suma una persona, que representa el 5 %, cuya respuesta fue nunca, mientras que ninguno de los encuestados consideró que esta capacidad esté presente siempre.

Por el contrario, apenas dos personas, es decir, el 10 %, expresaron que los líderes comunitarios casi siempre realizan una gestión local efectiva; lo cual pone en evidencia que el liderazgo comunitario todavía no consigue atender de forma continua las necesidades de la población ni sostener una participación en la planificación y ejecución de acciones para la comunidad. La falta de respuestas en la opción siempre también muestra que persisten dificultades vinculadas con la organización, la comunicación, la coordinación con las instituciones y la obtención de recursos.

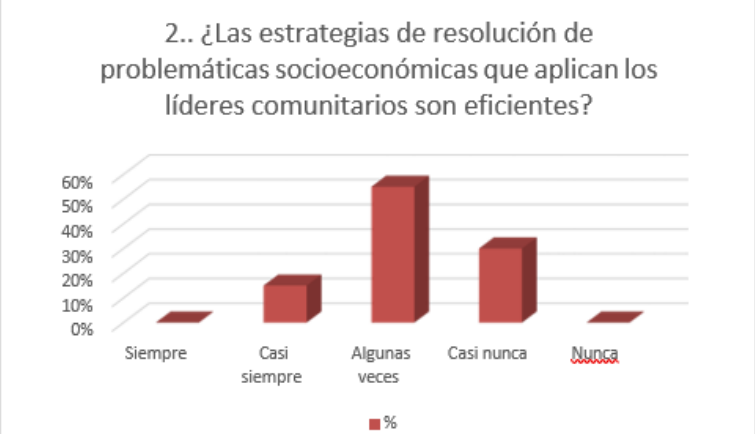
Dentro del tema investigado, estos datos sugieren que la influencia de los líderes comunitarios en la toma de decisiones sobre los proyectos de desarrollo local puede verse afectada por las limitaciones que existen en su gestión. Aunque su intervención se reconoce en ciertos momentos, la mayoría de los habitantes no la considera constante ni suficientemente eficaz, de modo que resulta

Las obras que se publican en Revista REG están bajo licencia internacional Creative Commons Atribución-NoComercial

necesario fortalecer sus conocimientos, abrir más espacios de participación y mejorar el trabajo conjunto entre los líderes, las instituciones públicas y la población de la parroquia de Lita.

Pregunta N.°2

Figura 2



Nota. Elaboración del autor

Los datos recogidos dejan ver que las estrategias utilizadas por los líderes comunitarios para enfrentar las problemáticas socioeconómicas de la parroquia de Lita no son vistas como totalmente eficientes. De las 20 personas encuestadas, 11, que representan el 55 %, indicaron que estas acciones dan resultado únicamente algunas veces, mientras que 6 participantes, equivalentes al 30 %, señalaron que casi nunca producen efectos favorables. Ambas respuestas reúnen al 85 % de la muestra, una cifra que refleja una mirada mayormente crítica sobre la forma en que los dirigentes responden ante las dificultades de la comunidad.

En cambio, solo 3 encuestados, correspondientes al 15 %, consideran que las estrategias aplicadas son eficientes casi siempre. Ninguna persona eligió las opciones siempre o nunca, lo que permite entender que la población sí reconoce ciertos esfuerzos y algunos resultados, aunque estos aparecen de forma ocasional y no alcanzan para cubrir de manera adecuada las necesidades económicas y sociales de la parroquia. Esta realidad podría estar vinculada con problemas en la planificación, la falta de recursos, la débil coordinación con las instituciones y el escaso seguimiento de las acciones que se ponen en marcha.

Frente al tema investigado, los resultados permiten comprender que la influencia de los líderes comunitarios en la toma de decisiones sobre proyectos de desarrollo local depende, en buena medida, de la eficacia de las estrategias que llevan adelante. Cuando las acciones no consiguen resolver de forma continua las problemáticas socioeconómicas, la confianza de los habitantes puede debilitarse y

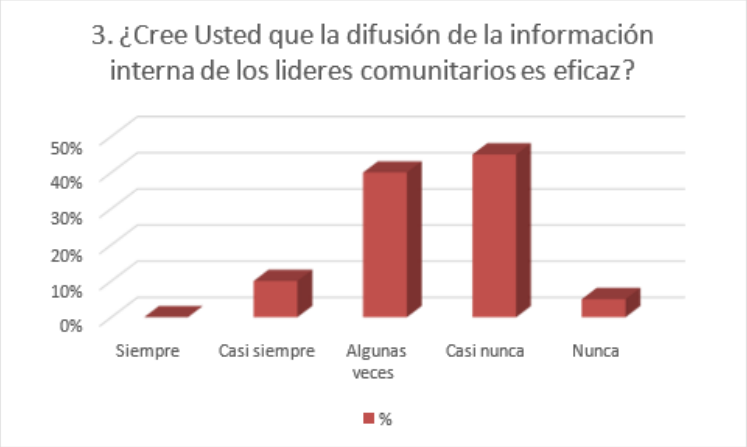
Las obras que se publican en Revista REG están bajo licencia internacional Creative Commons Atribución-NoComercial

su participación reducirse, por esta razón, se vuelve importante reforzar las capacidades de diagnóstico, planificación y gestión de los líderes, así como impulsar soluciones construidas junto con la comunidad y las instituciones relacionadas con el desarrollo de la parroquia de Lita.

Pregunta N.°3

¿Cree usted que la difusión de la información interna de los líderes comunitarios es eficaz?

Figura 3



Nota. Elaboración del autor

Los resultados permiten notar que la difusión de la información interna por parte de los líderes comunitarios de la parroquia de Lita atraviesa varias dificultades. De las 20 personas encuestadas, 9, lo que equivale al 45 %, consideran que la información casi nunca se transmite de manera eficaz, por otra parte, 8 participantes, equivalentes al 40 %, quienes indicaron que esto sucede únicamente algunas veces, en el momento de reunir ambas respuestas se obtiene el 85 % de la muestra, lo que permite observar que existe una valoración ampliamente negativa sobre la manera en que se desarrolla la comunicación dentro de la comunidad.

Cabe destacar que, penas 2 encuestados, correspondientes al 10 %, señalaron que la difusión de la información resulta eficaz casi siempre, por otro lado, una persona, equivalente al 5 %, manifestó que nunca existe una comunicación efectiva; a lo mencionado, se suma que nadie eligió la opción siempre, un resultado que muestra que los avisos sobre reuniones, decisiones, proyectos y actividades no llegan a todos los habitantes con la claridad, la frecuencia y la oportunidad necesarias.

Dentro del tema investigado, esta realidad puede reducir la influencia de los líderes comunitarios en la toma de decisiones relacionadas con los proyectos de desarrollo local, ya que una comunicación interna débil limita la participación de los habitantes, provoca desconocimiento y vuelve más difícil alcanzar acuerdos comunes. Por ello, se requiere mejorar los canales utilizados para

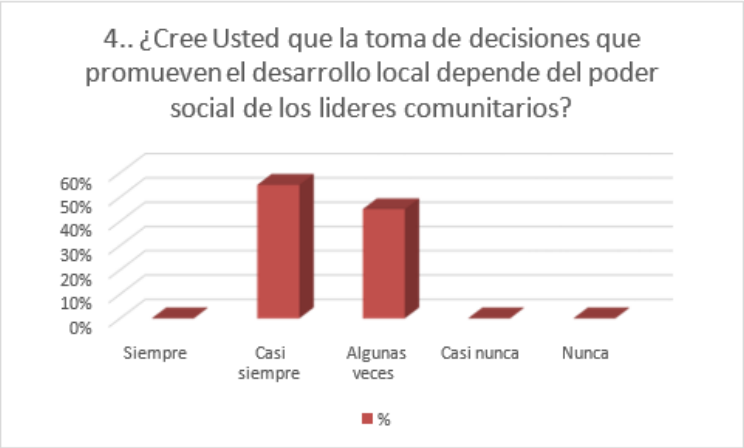
Las obras que se publican en Revista REG están bajo licencia internacional Creative Commons Atribución-NoComercial

informar, establecer formas de comunicación periódicas y procurar que las decisiones tomadas sean conocidas por todos los integrantes de la parroquia de Lita.

Pregunta N.°4

¿Cree usted que la toma de decisiones que promueven el desarrollo local depende del poder social de los líderes comunitarios?

Figura 4



Nota. Elaboración del autor

Los datos obtenidos dejan ver que las decisiones encaminadas al desarrollo local mantienen una relación cercana con el poder social alcanzado por los líderes comunitarios de la parroquia de Lita. De las 20 personas encuestadas, 11, equivalentes al 55 %, indicaron que este vínculo se presenta casi siempre, mientras que los 9 restantes, correspondientes al 45 %, señalaron que ocurre algunas veces. Las respuestas muestran que todos los participantes reconocen, aunque en diferente grado, la presencia del liderazgo comunitario en los espacios donde se toman decisiones.

El hecho de que nadie haya seleccionado las opciones siempre, casi nunca o nunca permite entender que el poder social de los líderes no controla por completo cada decisión, pero sí ocupa un lugar importante al momento de impulsar propuestas relacionadas con el desarrollo.

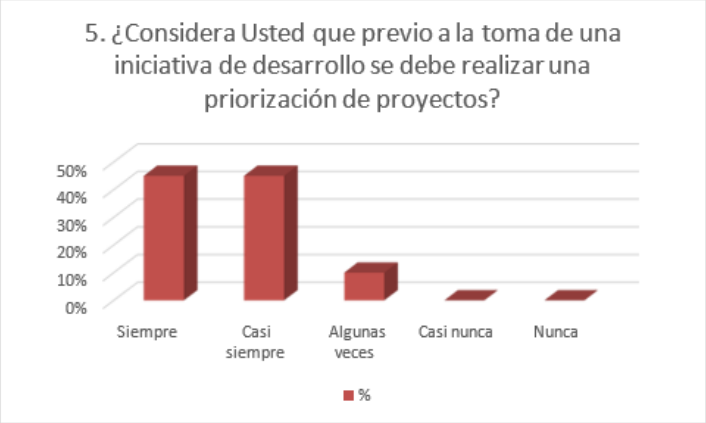
La posibilidad de reunir a los habitantes, comunicar las necesidades compartidas, buscar apoyos y mantener vínculos con las instituciones puede abrir el camino para que ciertas iniciativas sean escuchadas, valoradas y finalmente puestas en práctica dentro de la comunidad. En cuanto al tema investigado, los resultados reflejan que la influencia de los líderes comunitarios está ligada, en buena medida, al reconocimiento, la confianza y el apoyo que reciben por parte de la población. Cuando un

Las obras que se publican en Revista REG están bajo licencia internacional Creative Commons Atribución-NoComercial

líder cuenta con mayor poder social, tiene más posibilidades de participar en la definición de las prioridades y en el rumbo de los proyectos locales, aunque dicha intervención debe darse dentro de espacios participativos donde también se escuchen las opiniones y necesidades de todos los habitantes de la parroquia de Lita.

Pregunta N.°5

Figura 5



Nota. Elaboración del autor

Los resultados muestran que la mayoría de las personas encuestadas considera necesario priorizar los proyectos antes de tomar una iniciativa de desarrollo local; del total de 20 participantes, 9, es decir, un 45 %, respondieron que esta priorización debe realizarse siempre, mientras que otros 9, quienes también corresponden al 45 %, señalaron que debe efectuarse casi siempre. Partiendo de lo mencionado, ambas opciones representan el 90 % de la muestra, esto pone en evidencia la existencia de un amplio acuerdo sobre la importancia de identificar previamente las necesidades más urgentes de la comunidad.

Se debe tener en cuenta que únicamente 2 encuestados, que representan el 10 %, consideran que la priorización debe realizarse algunas veces, mientras que ninguna persona seleccionó las opciones casi nunca o nunca; con los datos recopilados se puede observar que la comunidad reconoce la planificación como una etapa necesaria para evitar que los recursos disponibles sean destinados a proyectos poco relevantes.

En lo que respecta al tema de investigación, los resultados ponen en evidencia que los líderes comunitarios deben promover procesos participativos para establecer cuáles proyectos requieren atención inmediata; la priorización permite ordenar las propuestas, valorar su viabilidad y considerar los beneficios que pueden generar para la población, por lo que la influencia de los líderes en la toma

Las obras que se publican en Revista REG están bajo licencia internacional Creative Commons Atribución-NoComercial

de decisiones debe orientarse a representar las necesidades colectivas y no únicamente intereses particulares. De esta manera, los proyectos de desarrollo local pueden responder de forma más adecuada a las condiciones reales de la comunidad.

Pregunta N.6

¿Cree Usted que el desarrollo local depende mucho de los recursos asignados a los gobiernos locales?

Figura 6



Nota. Elaboración del autor

Los resultados obtenidos muestran que la mayoría de las personas encuestadas considera que el desarrollo local depende de los recursos asignados a los gobiernos locales. De los 20 participantes, 14, equivalentes al 70 %, respondieron que esta dependencia se presenta casi siempre, mientras que 3 personas, correspondientes al 15 %, señalaron que ocurre siempre.

Por otra parte, 3 encuestados, es decir, el 15 %, consideran que el desarrollo local depende algunas veces de los recursos asignados, por otra parte, ninguna persona seleccionó las opciones casi nunca o nunca. Con los datos recopilados se puede comprender que, aunque el presupuesto es considerado un factor importante, pueden intervenir otros elementos, tales como, la capacidad de gestión y, entre otros, el aprovechamiento adecuado de los recursos disponibles.

Análisis de entrevistas

La información obtenida fue organizada a partir de seis categorías vinculadas con los objetivos de la investigación, las cuales son: “funciones del liderazgo comunitario, influencia en las decisiones, transparencia y confianza, participación comunitaria, capacitación de los líderes y sostenibilidad de los proyectos”. Con el fin de proteger la identidad de las personas participantes, los testimonios se presentan mediante los códigos anónimos E1, E2, E3, E4, E5, E6, E7 y E8, se debe recalcar que las citas

Las obras que se publican en Revista REG están bajo licencia internacional Creative Commons Atribución-NoComercial

incorporadas son breves y se utilizan con el único fin de respaldar los hallazgos centrales sin recargar el análisis.

Funciones del liderazgo comunitario

Los testimonios muestran que el liderazgo comunitario cumple, en primer lugar, una función de representación, debido a que los dirigentes recogen las necesidades de los moradores y las trasladan hacia las autoridades y las instituciones que intervienen en la gestión local. Su labor también comprende orientar a la población, convocar reuniones, promover iniciativas y organizar acciones frente a los problemas sociales y económicos que afectan a las comunidades de la parroquia de Lita. Esta posición los convierte en un vínculo cercano entre la población y el Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial, especialmente cuando los habitantes necesitan presentar propuestas o solicitar atención para una necesidad compartida.

Junto con la representación aparece una función de vigilancia y seguimiento. Los entrevistados señalan que los líderes deben observar el desarrollo de los proyectos, verificar el cumplimiento de los compromisos e informar a la comunidad sobre los avances alcanzados. En palabras de uno de los participantes, “representar y orientar a las comunidades es una de las principales funciones del líder” (E1). Esta afirmación permite comprender que el liderazgo no se limita a ocupar un cargo, pues implica acompañar el proceso desde la identificación de la necesidad hasta la revisión de sus resultados, manteniendo una comunicación constante con los moradores.

Influencia en las decisiones

Las entrevistas muestran que los líderes comunitarios poseen una influencia elevada en las decisiones que afectan a la parroquia, debido al hecho de que intervienen en varias iniciativas, sobre todo en la presentación de proyectos ante las autoridades. Su reconocimiento social y su condición de representantes les permiten orientar las prioridades de la comunidad, por lo que sus opiniones pueden definir qué asuntos reciben atención y cuáles deben esperar; en ese sentido, uno de los entrevistados señaló que “cerca del 80 % de las decisiones queda en manos de las directivas comunitarias” (E3), expresión que refleja el peso que estos organismos mantienen dentro de los procesos locales.

Lo mencionado puede favorecer a la población cuando se ejerce con responsabilidad, conocimiento y apego a las necesidades colectivas, pero también puede producir dificultades cuando las decisiones dependen de intereses personales o se adoptan sin una consulta suficiente. Algunos testimonios advierten que determinadas actuaciones han sido poco acertadas o se han realizado sin contar con la preparación necesaria, lo cual puede llevar a escoger proyectos que no coinciden con las prioridades reales de los habitantes.

Las obras que se publican en Revista REG están bajo licencia internacional Creative Commons Atribución-NoComercial

Por ello, el nivel de influencia no debe valorarse únicamente por la capacidad que tienen los dirigentes para intervenir, sino por la forma en que utilizan esa posición. La representación comunitaria adquiere un sentido favorable cuando las decisiones se apoyan en criterios claros, recogen distintas voces y mantienen como finalidad el bienestar general de la parroquia.

Transparencia y confianza

La transparencia es una condición decisiva para conservar la confianza de los moradores. Los entrevistados consideran necesario explicar de manera clara la manera en que se eligen los proyectos, y entre otras cosas, cuáles son los resultados alcanzados. Cuando esta información se comunica tarde o de forma incompleta, surgen dudas respecto al uso de los recursos y los motivos que orientaron la decisión, lo que debilita la credibilidad de los dirigentes.

Los testimonios también relacionan la confianza con la honestidad y el trato equitativo; uno de los participantes manifestó que “las decisiones deben tomarse sin favorecer a ciertos grupos” (E6). Lo planteado recalca que la comunidad espera una gestión imparcial, en la que los beneficios no dependan de cercanías personales y los proyectos respondan a problemas reconocidos por la población; de igual manera, el cumplimiento de los acuerdos resulta esencial, porque las promesas que no se evidencian en acciones concretas generan desconfianza y reducen la disposición de los habitantes para intervenir en procesos posteriores.

En tal sentido, la confianza se recupera a través de información oportuna, rendición de cuentas y resultados verificables; por lo mencionado, una comunicación abierta permitiría que la población conozca el recorrido de cada iniciativa y ejerza vigilancia sobre su cumplimiento, fortaleciendo la relación entre líderes, organizaciones locales y moradores.

Participación comunitaria

Los procesos de decisión se desarrollan a partir de reuniones y conversaciones en las que las comunidades identifican sus necesidades y presentan sus propuestas ante el nivel parroquial; pese a lo mencionado, las entrevistas revelan que la participación directa de los moradores todavía puede quedar en segundo plano frente al peso de las directivas. Aunque existen mecanismos para escuchar opiniones, no siempre la población interviene de manera efectiva en la planificación, la priorización y el seguimiento de los proyectos.

Esta limitación fue resumida por uno de los entrevistados al señalar que “no basta con informar a la comunidad cuando las decisiones ya están tomadas” (E2). La frase evidencia que la participación debe comenzar desde la identificación del problema y mantenerse durante la ejecución

Las obras que se publican en Revista REG están bajo licencia internacional Creative Commons Atribución-NoComercial

y evaluación de la iniciativa. Informar al final no equivale a permitir que los habitantes incidan en el contenido de la decisión ni en la forma en que se distribuyen los recursos.

Los participantes también consideran importante integrar a jóvenes y grupos vulnerables, debido a que su presencia permitiría reconocer necesidades diferentes y facilitaría la formación de nuevos liderazgos. De esa manera, una participación más amplia evitaría que las decisiones se encuentren concentradas en pocas personas, lo cual ayudaría a que los proyectos representen con mayor fidelidad la diversidad social de la parroquia de Lita.

Capacitación de líderes

La preparación de los dirigentes constituye una de las principales necesidades identificadas en las entrevistas; en ese sentido, los participantes señalan que algunos procesos se desarrollan de manera empírica y que varios líderes no poseen conocimientos suficientes para formular proyectos o resolver conflictos comunitarios. Esta carencia puede afectar la calidad de las decisiones y generar errores durante la planificación, ejecución o seguimiento de las iniciativas.

Uno de los testimonios indicó que “muchos procesos se realizan de manera empírica porque faltan conocimientos” (E5). El fragmento muestra que la legitimidad social de una persona no siempre viene acompañada de las herramientas técnicas necesarias para gestionar un proyecto. Por esta razón, la capacitación debe orientarse hacia contenidos prácticos relacionados con planificación territorial, formulación de propuestas, manejo de recursos, comunicación, negociación y rendición de cuentas.

El fortalecimiento de estas capacidades permitiría que los líderes argumenten mejor sus decisiones, y mantengan una coordinación más eficaz con las autoridades; la formación, por tanto, busca complementar la experiencia comunitaria para que el conocimiento del territorio pueda traducirse en una gestión más ordenada y responsable.

Sostenibilidad de proyectos

La sostenibilidad de los proyectos fue relacionada con la existencia de objetivos claros, una visión de largo plazo y un seguimiento continuo. Los entrevistados consideran que el financiamiento es importante, pero no garantiza por sí solo que una iniciativa continúe después de su ejecución inicial. Para que los beneficios permanezcan, se requiere distribuir responsabilidades, formar a los moradores, mantener informada a la comunidad y establecer alianzas entre las organizaciones locales, las autoridades y otros actores sociales.

Esta perspectiva se expresa en el testimonio que afirma que “un proyecto se mantiene cuando tiene objetivos claros y una visión a largo plazo” (E8). La sostenibilidad depende, además, de seleccionar propuestas viables y vinculadas con necesidades verdaderas, pues las iniciativas que no

Las obras que se publican en Revista REG están bajo licencia internacional Creative Commons Atribución-NoComercial

cuentan con respaldo comunitario tienen mayores posibilidades de quedar abandonadas una vez que termina la intervención institucional.

Los hallazgos permiten observar que el liderazgo aporta a la continuidad de los proyectos cuando promueve la corresponsabilidad y no concentra todas las tareas en la directiva. El seguimiento de los avances, la evaluación de los resultados y la preparación de personas que puedan continuar el trabajo son condiciones necesarias para evitar acciones momentáneas. En conjunto, las entrevistas muestran que la sostenibilidad se fortalece cuando existe organización, participación, transparencia y una gestión capaz de unir los recursos disponibles con el compromiso de la comunidad.

Integración de hallazgos o triangulación

Los hallazgos de esta investigación permiten comprender de manera conjunta lo que muestran las encuestas y lo que expresan las entrevistas sobre la influencia de los líderes comunitarios en la toma de decisiones relacionadas con los proyectos de desarrollo local en la parroquia de Lita. Es menester hacer este cruce de información porque los datos numéricos permiten reconocer la percepción general de los moradores, mientras que los testimonios ayudan a explicar las razones que se encuentran detrás de esas respuestas.

En cuanto a la capacidad de gestión de los líderes comunitarios, las encuestas reflejan que la mayoría considera que esta se presenta solo algunas veces o casi nunca; apreciación relacionada con las entrevistas, donde se advierte que varios procesos todavía se desarrollan desde la experiencia diaria de los dirigentes, pero sin una preparación suficiente para transformar las necesidades del territorio en proyectos claros y posibles de sostener.

La comunicación es una de las principales debilidades dentro del proceso comunitario, debido a que una parte importante de los encuestados considera que la información interna no llega de manera clara ni oportuna; lo mencionado también se confirma en las entrevistas, donde se señala que la confianza de los moradores se fortalece cuando las decisiones se explican con transparencia y cuando la comunidad conoce qué se está haciendo con cada proyecto.

Respecto a la toma de decisiones, los resultados muestran que los habitantes reconocen el peso social que tienen los líderes comunitarios dentro del desarrollo local, las entrevistas permiten ampliar esta idea, porque evidencian que las directivas comunitarias participan de forma importante cuando se identifican necesidades y cuando se presentan propuestas ante las autoridades. Pese a lo mencionado, también se observa que esta influencia puede volverse problemática cuando las decisiones quedan concentradas en pocas personas y la comunidad participa solo como receptora de información.

Las obras que se publican en Revista REG están bajo licencia internacional Creative Commons Atribución-NoComercial

La priorización de proyectos muestra una coincidencia importante entre encuestas y entrevistas, la población considera necesario definir primero qué iniciativas deben atenderse, porque en la parroquia existen necesidades diversas y los recursos no siempre alcanzan para responder a todas al mismo tiempo. Los entrevistados también reconocen que los proyectos deben nacer de problemas reales y deben pensarse con una mirada que vaya más allá de la aprobación inicial.

En relación con la sostenibilidad, las encuestas muestran que los moradores vinculan el desarrollo local con los recursos que reciben los gobiernos locales; no obstante, las entrevistas permiten comprender que el presupuesto por sí solo no asegura que un proyecto continúe en el tiempo, debido al hecho de que también se necesita una comunidad informada y una dirigencia capaz de acompañar el proceso después de la ejecución inicial.

CONCLUSIONES

Se concluye que los líderes comunitarios tienen una influencia importante en las decisiones relacionadas con los proyectos de desarrollo local de la parroquia de Lita, puesto que el 55 % de las personas encuestadas considera que estas decisiones dependen casi siempre del poder social de los dirigentes, mientras que el 45 % señala que esta relación ocurre algunas veces.

A pesar de ello, esta influencia no siempre genera resultados positivos, pues también se mencionan decisiones poco acertadas, intereses particulares, falta de transparencia y escasos conocimientos para realizar una gestión adecuada. De igual manera, se determina que la capacidad de gestión de los líderes comunitarios todavía presenta dificultades que afectan la efectividad de su participación en el desarrollo local, debido a que el 60 % de los encuestados considera que su gestión es efectiva solo algunas veces, mientras que el 30 % afirma que casi nunca o nunca consigue resultados adecuados.

La comunicación se presenta como una de las mayores debilidades de los procesos comunitarios de Lita, ya que el 45 % de los participantes considera que la información casi nunca se transmite de forma eficaz y el 40 % indica que esto ocurre únicamente algunas veces, lo cual evidencia que una parte importante de la población no conoce de manera clara y oportuna lo relacionado con reuniones, decisiones, recursos o avances de los proyectos. Las entrevistas confirman este resultado al señalar que la confianza se construye mediante la transparencia, la honestidad y el diálogo constante con los moradores.

Las obras que se publican en Revista REG están bajo licencia internacional Creative Commons Atribución-NoComercial

Respecto a los procedimientos de decisión, se concluye que existen espacios participativos y mecanismos democráticos, aunque todavía no se aplican de manera completa. Los entrevistados explican que las necesidades se analizan primero dentro de las comunidades y luego se presentan en el nivel parroquial, pero también reconocen que muchas decisiones terminan siendo tomadas por las directivas comunitarias, situación que refleja una diferencia entre lo que establecen las normas sobre participación ciudadana y lo que sucede diariamente.

La Constitución, la Ley Orgánica de Participación Ciudadana y el COOTAD consideran la intervención de la población como una parte esencial de la gestión pública, sin embargo, los resultados muestran que los moradores necesitan involucrarse con mayor fuerza en la planificación, elección y seguimiento de los proyectos. En este contexto, el liderazgo comunitario alcanza legitimidad cuando expresa las prioridades comunes y facilita que las decisiones se construyan junto con la comunidad, sin ocupar el lugar que le corresponde a su participación.

La priorización de proyectos es un aspecto ampliamente valorado por la población, pues el 90% de los encuestados considera que debe realizarse siempre o casi siempre antes de poner en marcha una iniciativa de desarrollo. Este resultado coincide con las entrevistas, donde se menciona la importancia de establecer objetivos claros, decidir mediante el trabajo en equipo y plantear propuestas pensadas para mantenerse a largo plazo.

Finalmente, se concluye que la sostenibilidad de los proyectos requiere combinar los recursos públicos con la participación comunitaria, la capacidad de gestión y un seguimiento continuo, considerando que el 85 % de los encuestados señala que el desarrollo local depende siempre o casi siempre de los recursos entregados a los gobiernos locales. No obstante, las entrevistas muestran que contar con financiamiento no asegura por sí mismo que las iniciativas continúen, pues también es necesario crear alianzas entre las comunidades y los actores sociales, mantener informada a la población, integrar a los jóvenes y grupos vulnerables, respetar los acuerdos y preparar a los moradores para que puedan continuar los proyectos cuando termine la intervención institucional.

Las obras que se publican en Revista REG están bajo licencia internacional Creative Commons Atribución-NoComercial

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Almeida, E. (2014). Liderazgo Tóxico: Influencia de factores disfuncionales de la personalidad en el liderazgo. Repositorio PUCE. https://repositorio.puce.edu.ec/server/api/core/bitstreams/5ff6c7a7-80c9-4d37-9c23-acae080556b5/content

Asamblea Nacional Constituyente. (2008, octubre 20). Constitución de la República del Ecuador. Montecristi, Ecuador: Registro Oficial 449. https://surl.li/hbydzb

Asamblea Nacional del Ecuador. (2010, Octubre 22). Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas. Quito, Ecuador: Segundo Suplemento del Registro Oficial No.306. https://biblioteca.defensoria.gob.ec/bitstream/37000/3401/1/C%c3%b3digo%20Org%c3%a1nico%20de%20Planificaci%c3%b3n%20y%20Finanzas%20P%c3%bablicas.pdf

Barraza, A. (2023). Metodología de la investigación cualitativa. Una perspectiva interpretativa. Benessere. Centro de Intervención para el Bienestar Físico y Mental A.C. http://www.upd.edu.mx/PDF/Libros/MetodologiaInvestigacion.pdf

Caballero, M. T. (2020, junio). Fortalecimiento de capacidades de los actores locales para una gestión del desarrollo local desde la cultura. Retos de la Dirección, 14(1), 45-67. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2306-91552020000100045

Cardenas, R. (12 de 2024). La Toma de Decisiones en la Gestión Municipal: Clave para el Desarrollo Local. Apuntes De Ciencia & Sociedad, 12(2), 56-62. https://doi.org/10.18259/acs.2024021

Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquia Lita. (2024, diciembre 13). Actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de la Parroquia Lita. Ibarra, Ecuador: Edición Especial Nº 1933 - Registro Oficial. https://lita.gob.ec/wp-content/uploads/2025/07/Registro-Oficial-PDOT.pdf

Hernandez, R., Fernandez, C., & Baptista, P. (2014). Metodologia de la investigacion. Mexico: Mc Graw Hill.

Martínez , M. (2006). Validez y confiabilidad en la metodología cualitativa. Paradìgma, 27(2), 07-33. https://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1011-22512006000200002

Presidencia de la República. (2010, octubre 19). Código Orgánico de Organización Territorial Autonomía y Descentralización. Quito, Ecuador: Registro Oficial Suplemento 303.

Las obras que se publican en Revista REG están bajo licencia internacional Creative Commons Atribución-NoComercial

https://www.defensa.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2016/01/dic15_CODIGO-ORGANICO-DE-ORGANIZACION-TERRITORIAL-COOTAD.pdf

Presidencia de la República. (2010, abril 10). Ley Orgánica de Participación Ciudadana. Quito, Ecuador: Registro Oficial Suplemento 175. https://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic4_ecu_org6.pdf

Rojas, R. (2013). El liderazgo comunitario y su importancia en la intervención comunitaria. Psicologia para América Latina(25), 57-76. https://pepsic.bvsalud.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1870-350X2013000200005

Salas, V. (2011). Modelo de priorización de proyectos de inversión pública con enfoque multicriterio. Revista Perspectivas(28), 63-90. http://www.scielo.org.bo/scielo.php?pid=S1994-37332011000200004&script=sci_arttext

Troncoso, C., & Amaya, A. (2017). Entrevista: guía práctica para la recolección de datos cualitativos en investigación de salud. Rev. Fac. Med., 65(2), 329-332. https://doi.org/10.15446/revfacmed.v65n2.60235

CONFLICTO DE INTERÉS:

Los autores declaran que no existen conflicto de interés posibles

FINANCIAMIENTO

No existió asistencia de financiamiento de parte de pares externos al presente artículo.

NOTA:

El articulo no es producto de una publicación anterior.

Las obras que se publican en Revista REG están bajo licencia internacional Creative Commons Atribución-NoComercial